



**Carta de despedida del Dr. D. Francisco Sáez de Adana Herrero  
como director del Instituto Franklin-UAH**

Redacto estas líneas el día en el que se produce mi relevo en la dirección del Instituto Franklin de la Universidad de Alcalá. Después de tres años, fuertemente marcados por la pandemia, puedo decir que ha sido un honor dirigir una institución que, pese a las dificultades, ha demostrado una enorme solidez gracias, sobre todo, a la estructura que construyeron quienes me precedieron en el cargo. Estructura que estoy seguro será capaz de hacer crecer mi sucesor al frente del Instituto.

Creo que en los momentos de despedida lo mejor es dar las gracias a quienes me ayudaron durante todo este tiempo. En primer lugar, al Rector de la Universidad de Alcalá, el profesor José Vicente Saz, por el apoyo institucional que, desde su elección, tanto él como su equipo de gobierno han prestado al progreso del Instituto Franklin-UAH. Gracias, también, a la Fundación General de la UAH, con su directora Maite del Val a la cabeza, a todas las instituciones con las que colaboramos a diario, al Consejo Académico, al Consejo Asesor, a las universidades estadounidenses, con las que nos unen tantas y tantas experiencias, a las familias que acogen a nuestros estudiantes y a nuestros alumnos y profesores.

Desde luego, muy especialmente, quiero expresar todo mi agradecimiento a todo el equipo del Instituto Franklin que no dejan de sorprenderme cada día, tanto cuantitativa como cualitativamente, con su capacidad de trabajo y, por supuesto, a mi equipo directivo, Miguel Ángel de Zavala, Esperanza Cerdá y Cristina Crespo. Han sido tres años de trabajo intenso que, humildemente, creo que han dado sus frutos pese a las dificultades inesperadas que todos conocemos y tras los que solo puedo estar agradecido a todas las personas con las que he tenido la suerte de trabajar durante este tiempo. Mi más sincero agradecimiento a todas y cada una. ¡Y mucha suerte, José Antonio! Estoy seguro de que vienen grandes tiempos para el Instituto

Francisco Sáez de Adana Herrero  
Vocal investigador del Consejo Académico del Instituto Franklin-UAH